

Zpráva o hospodaření 2018

Tato zpráva podrobně popisuje záměry, způsoby a výsledky hospodaření organizace Otevřeno v roce 2018.

Obsah

1 Základní údaje	1
2 Rámec a pravidla hospodaření v Otevřenu	2
3 Informace o správě hospodaření	2
4 Finanční strategie	4
5 Rozpočet 2018.....	5
6 Výsledky hospodaření	5
7 Zdroje financování.....	8
8 Smluvně vázané projekty finanční podpory	9
9 Kontroly a revizní mechanismy	9
10 Celkové zhodnocení hospodářské situace	10
Příloha 1: Odkazy na související materiály a kontakty	11
Příloha 2: Přehled o příjmech a výdajích.....	12
Příloha 3: Přehled o majetku a závazcích	13

1 Základní údaje

Název organizace	Otevřeno, z. s.
Sídlo	Poříčí 623/7, 639 00 Brno
Právní forma	Spolek zapsaný u Krajského soudu v Brně pod spisovou značkou L 21810
IČO / DIČ	05224730 / CZ05224730
Datum vzniku (zápisu)	30. července 2016
Účel	Účelem spolku je sdružovat studenty pedagogických oborů a další zájemce o vzdělávání pedagogů tak, aby mohli společně přispívat k inovacím ve vzdělávání pedagogů
Hlavní činnost	Uskutečňování účelu činnostmi uvedenými ve Stanovách
Hospodářská činnost	V roce 2018 neprobíhala
Statutární orgán	Tomáš Čakloš, předseda
Počet účetních jednotek	1

2 Rámec a pravidla hospodaření v Otevřenu

Otevřeno je veřejně prospěšná nezisková organizace. Její hospodaření není vedeno vidinou zisku, nýbrž zajištěním materiálních podmínek nezbytných pro činnost a výsledky v souladu s posláním. Od založení jsme stačili vybudovat **pečlivý systém** interních mechanismů zajišťujících jasná pravidla směřující k co nejlepšímu nakládání se získanými prostředky a k jejich kontrole.

Důležitým principem je pro nás **transparentnost**. Hospodaříme výhradně na transparentním účtu, na webových stránkách se snažíme pravidelně zveřejňovat interní pravidla, uzavřené darovací smlouvy, smlouvy o nadačních příspěvcích a projekty grantů. Současně vydáváme tuto podrobnou Zprávu o hospodaření. Všem členům organizace jsou dostupné informace o aktuálním hospodaření, plnění rozpočtů a odměnách. Uvedené veřejné materiály jsou odkázány v Příloze 1 této Zprávy. Kontrolní mechanismy jsou popsány v kapitole 9.

Vedle transparentnosti je pro nás klíčová též **důvěryhodnost** zdrojů a prostředků, s nimiž hospodaříme. Jsme přesvědčeni, že dobrou a nezávislou činnost můžeme vykonávat pouze tehdy, není-li opřena o pochybné zdroje či účelově sponzorské kontrakty. Řídíme se tak vlastním etickým kodexem, odmítáme dary z eticky nepřijatelných zdrojů či za nevhodných podmínek. Kodex je k vidění na našem webu a odkázán v Příloze 1.

Hospodaření Otevřena se řídí těmito vnitřními předpisy:

- **Stanovy** – určují základní principy nastavené naším Sněmem, včetně kontrolních mechanismů.
- **Pravidla hospodaření** – vymezují přesné postupy, konkrétní pravomoci a odpovědnosti, nastavují systém financování jednotlivých poboček a projektů, systém finančního plánování a rozpočtování, zásady finančního řízení i správy hospodaření, procesy proplácení výdajů, vyplácení mezd, výběru dodavatelů a pravidelné kontrolní mechanismy.
- **Etický kodex financování** – nastavuje pevné mantinely spolupráce s finančními partnery.
- **Pravidla správy majetku** – upravují zásady evidence majetku a inventarizace.
- **Pravidla proplácení cestovného** – podrobněji definují možnosti proplácení cestovného členům.

3 Informace o správě hospodaření

Otevřeno hospodaří jako jedna účetní jednotka, zahrnující všechny pobočky a projekty. Není plátcem DPH ani daně z příjmů právnických osob. V roce 2018 nebylo příjemcem prostředků z veřejných zdrojů. Neprovozuje vlastní kancelář. V listopadu a prosinci 2018 byly uzavřeny dohody o provedení práce na pozici finančního manažera a provozní manažerky, jejichž odměny podléhaly zdanění daní z příjmů fyzických osob.

Veškerý finanční majetek je veden na bankovním účtu č. **2701068373/2010** (Fio banka). Organizace v roce 2018 nezřizovala žádné hotovostní pokladny a nehospodařila s finanční hotovostí.

Finanční řízení je svěřeno finančnímu manažerovi, kterým byl do prosince 2018 **Tomáš Čakloš** (statutární orgán). Od 27. 11. 2018 tuto funkci na základě DPP vykonává Milan Maleček. **Správa hospodaření** je svěřena Ekonomické sekci, vedené finančním manažerem. V rámci této sekce se v roce 2018 na vedení hospodaření a účetnictví podíleli **Michal Kolesár, Karel Doleček a Milan Maleček**.

3.1 Účetnictví

Otevřeno vedlo v roce 2018 **jednoduché účetnictví**, vycházející z platné legislativy pro účetnictví nevýdělečných organizací, zejména: ze *Zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví*; z *Vyhlášky č. 325/2015 Sb. (...) pro účetní jednotky, které vedou jednoduché účetnictví* a z *Českých účetních standardů pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání*, ve smyslu *Oznámení Ministerstva financí č. 66 FZ č. 12/3/2004*.

Účetnictví je vedeno souběžně v elektronické a papírové podobě. Elektronická podoba je trvale přístupná členům Kontrolní komise. Archiv účetnictví za rok 2018 zahrnuje tyto součásti:

- **Vnitřní předpisy** (výše uvedené).
- **Zpráva o hospodaření.**
- **Účetní výkaz** dle Vyhlášky č. 325/2015 Sb., zveřejňovaný ve Sbírce listin, který tvoří:
 - **Přehled o příjmech a výdajích** ke dni 31. 12. 2018.
 - **Přehled o majetku a závazcích** ke dni 31. 12. 2018.
- **Účetní knihy** dle §13b Zákona č. 563/1991 a Vyhlášky č. 325/2015 Sb., jimiž jsou:
 - **Peněžní deník.**
 - **Kniha pohledávek a závazků.**
 - **Evidence majetku** (pomocné knihy o ostatních složkách majetku).
- **Přehled přijatých finančních darů a přehled dárců.**
- **Výpisy z účtu.**
- **Doklady k příjmům.**
- **Doklady k výdajům.**
- **Zápis o inventarizaci a inventurní soupisy** o provedené inventarizaci majetku.
- **Zápis Kontrolní komise** o kontrole hospodaření a účetnictví za rok 2018.
- **Prohlášení k dani z příjmů právnických osob** (kopie), podané za rok 2018 Finančnímu úřadu, deklarující, že organizaci nevznikla povinnost podávat daňové přiznání.

3.2 Činnost Ekonomické sekce a rozvoj hospodaření

V roce 2018 platila Pravidla hospodaření přijatá v předchozím roce. Další rozvoj v hospodářské oblasti vycházel z Finanční strategie a zejména Koncepce rozvoje Otevřeno a spočíval především v oblasti fundraisingu.

Od založení organizace do jara 2018 Stanovy Otevřeno umožňovaly zapsání poboček jako samostatných pobočných spolků (právnických osob odvozených od hlavního spolku). Tuto možnost využila brněnská pobočka, avšak tato cesta se ukázala jako nepříliš funkční, proto byla ze stanov vypuštěna. Pobočný spolek byl zrušen s likvidací s přesahem výmazu z rejstříku do roku 2019. Pobočný spolek nikdy nebyl hospodařil s žádným majetkem a vedl jednoduché účetnictví, dokládající tuto skutečnost. Pobočný spolek byl evidován jako Otevřeno, pobočka Brno, z. s., se sídlem totožným s hlavním spolkem, IČ 06835058, zapsaný pod spisovou značkou L 23595 u Krajského soudu v Brně. Jeho statutárním orgánem a následným likvidátorem byl Dan Vykoukal, předseda pobočky.

4 Finanční strategie

Hlavní koncepcí hospodaření Otevřena, z níž vycházejí veškeré další plány, je Finanční strategie. Ta byla přijata naším Předsednictvem 23. 12. 2017 a vstoupila v účinnost od 1. 1. 2018. Tato strategie byla na základě Přechodného opatření Předsednictva dočasně nahrazena Akční strategií – plánem stabilizace a hledáním udržitelnosti Otevřena na období 10. května 2018 – 9. září 2018, která byla nadřazena všem dalším plánům. Základní principy Finanční strategie však zůstaly zachovány.

V oblasti **příjmů** popisuje strategie vícezdrojové financování a nastavuje rozmezí, v nichž se má pohybovat plánování rozpočtů i hospodářská realita jednotlivých rozpočtových kapitol:

Smluvní podpora od nadací a donátorů	50–80 %
Dary od drobných přispěvatelů	10–30 %
Dotace z veřejných zdrojů	0–10 %
Finance od fakult a univerzit	0–5 %
Příspěvky a poplatky členů	1–5 %
Výnosy z vlastní činnosti	0–5 %

Podobně je tomu v oblasti **výdajů**. Aby měla činnost Otevřena smysl a získané prostředky byly smysluplně využity, investujeme především do lidí a do programu a snažíme se omezit ostatní provozní náklady:

- **Investici do programu**, tedy do konkrétních programových projektů, vnímáme jako naplňování poslání a hlavní činnosti organizace. Představuje tak přirozeně významnou součást našich výdajů.
- **Investici do lidí** vnímáme jako nezbytný krok na cestě k děláni kvalitního programu a sledování cílů organizace a současně za předpoklad férového přístupu k vlastním členům. Investicí do lidí rozumíme jednak výdaje na vzdělávání a podporu členů a týmů a současně náklady na částečné odměňování a mzdy lidí ve vybraných úlohách.

Rámcová rozmezí pro jednotlivé rozpočtové kapitoly výdajů jsou nastavena následovně:

Setkávání a sněmy členů a vedení	2–8 %
Výkonné vedení organizace	4–10 %
Personalistika a vzdělávání	10–25 %
Propagace a PR	5–12 %
Mzdy vedení a sekcí	20–50 %
Příspěvek na činnost poboček	2–4 %
Program	20–50 %

4.1 Další plány

Finanční strategie dále zejména tyčí záměry pro hospodářský rozvoj organizace. Dle našich analýz představuje zajištění plynulého chodu Otevřena, včetně zaplacení klíčových lidí na provozní úrovni, výdaje ve výši 1–2 miliony korun ročně. Strategie tak rozvádí hlavní směry fundraisingu a obsahuje též výhledy hospodaření na následující tři roky. V nich předpokládáme růst obrátu Otevřena do řádu jednotek milionů korun.

5 Rozpočet 2018

Na rok 2018 byl sestaven řádný roční rozpočet organizace jako celku a rozpočty jednotlivých akcí. Dále se v roce 2018 finanční řízení Otevřena řídilo Finanční strategií, Akční strategií, operativním rozhodováním a rozpočty jednotlivých projektů.

6 Výsledky hospodaření

Zjednodušený přehled příjmů a výdajů v roce 2018

	Výsledně rozpočtové (reálné)	Pokladní (pohyb prostředků)
Příjmy	331 450 Kč	377 959 Kč
Výdaje	292 115 Kč	338 624 Kč
Výsledek	39 335 Kč	39 335 Kč

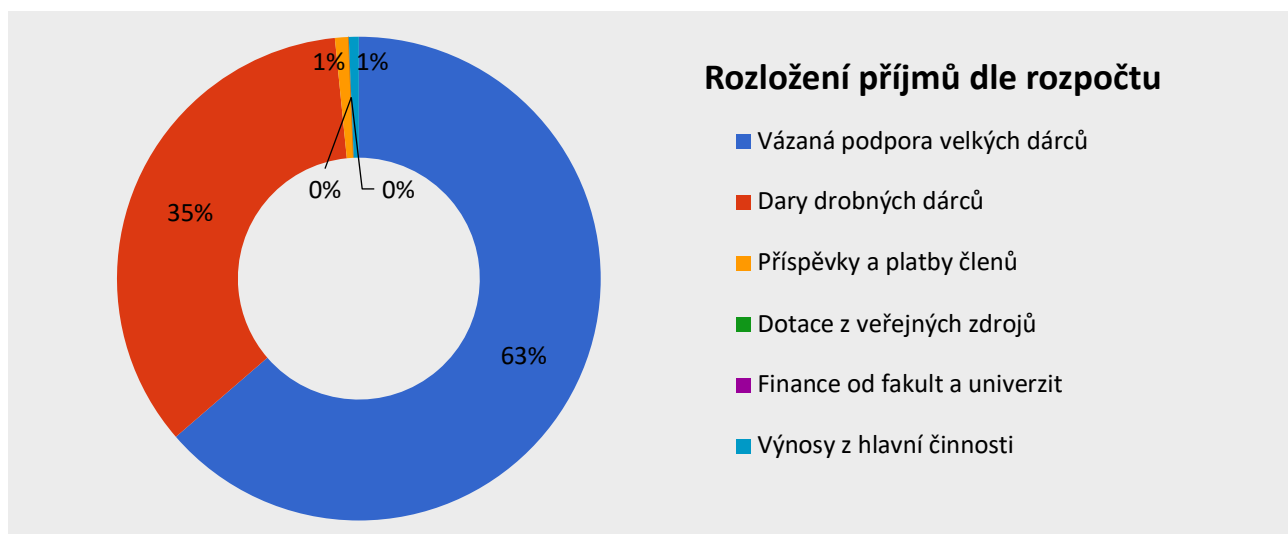
- Příjmy a výdaje rozdělené podle typů a kapitol rozpočtu jsou rozvedeny na následujících stranách.
- Řádný *Přehled o příjmech a výdajích* je uveden v Příloze 2.

Zjednodušený přehled majetku na začátku a konci roku 2018

	1. 1. 2018	31. 12. 2018
Finanční prostředky	52 883 Kč	92 218 Kč
Jiný majetek	9 400 Kč	8 059 Kč
Celkem	62 283 Kč	100 277 Kč

- Otevřeno nemá na konci roku 2018 žádné pohledávky ani závazky.
- Evidovaný hmotný majetek je tvořen krátkodobými zásobami a drobným majetkem.
- Řádný *Přehled o majetku a závazcích* je uveden v Příloze 3.

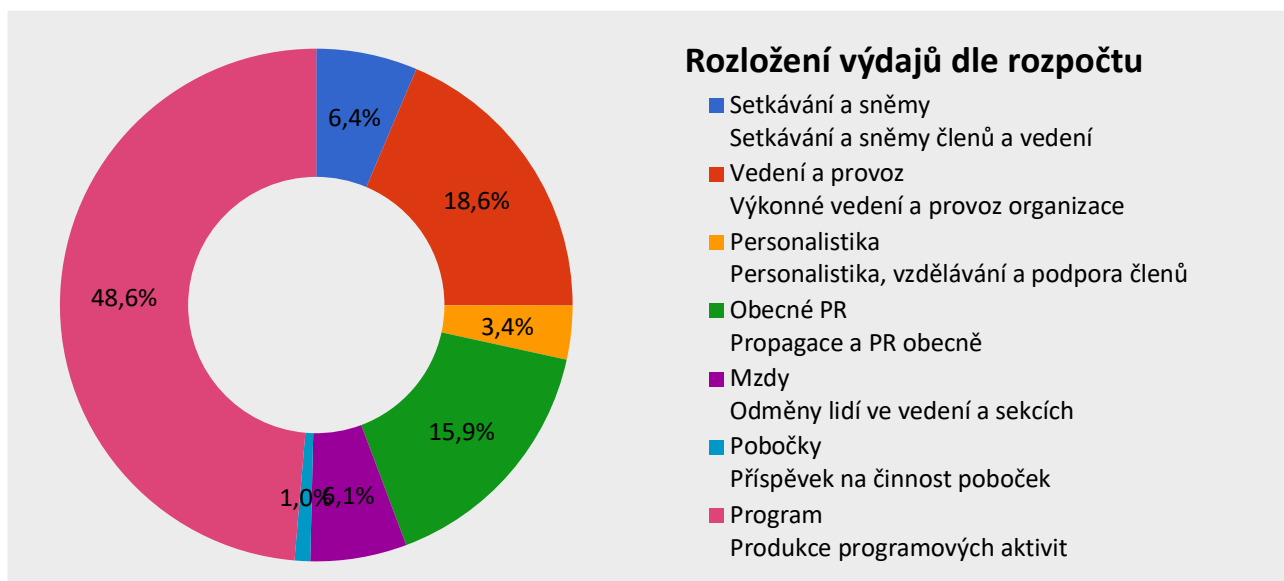
6.1 Příjmy



Rozložení příjmů v roce 2018 dle kapitol rozpočtu a dle typů

Kč	01. prodej zboží	04. Přijaté dary mimo sbírky	05. Přijaté členské příspěvky	07. Ostatní		
Vázaná podpora velkých dárců	0 Kč	210 980 Kč	0 Kč	0 Kč	210 980 Kč	63,7%
Dary drobných dárců	0 Kč	115 193 Kč	0 Kč	27 Kč	115 220 Kč	34,8%
Příspěvky a platby členů	0 Kč	0 Kč	3 050 Kč	0 Kč	3 050 Kč	0,9%
Dotace z veřejných zdrojů	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0,0%
Finance od fakult a univerzit	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0,0%
Příjmy z prodeje triček členům	2 200 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč	2 200 Kč	0,7%
Celkem výsledně rozpočtové příjmy	2 200 Kč	326 173 Kč	3 050 Kč	27 Kč	331 450 Kč	100 %
%	0,7%	98,4%	0,9%	0,0%	100 %	

6.2 Výdaje

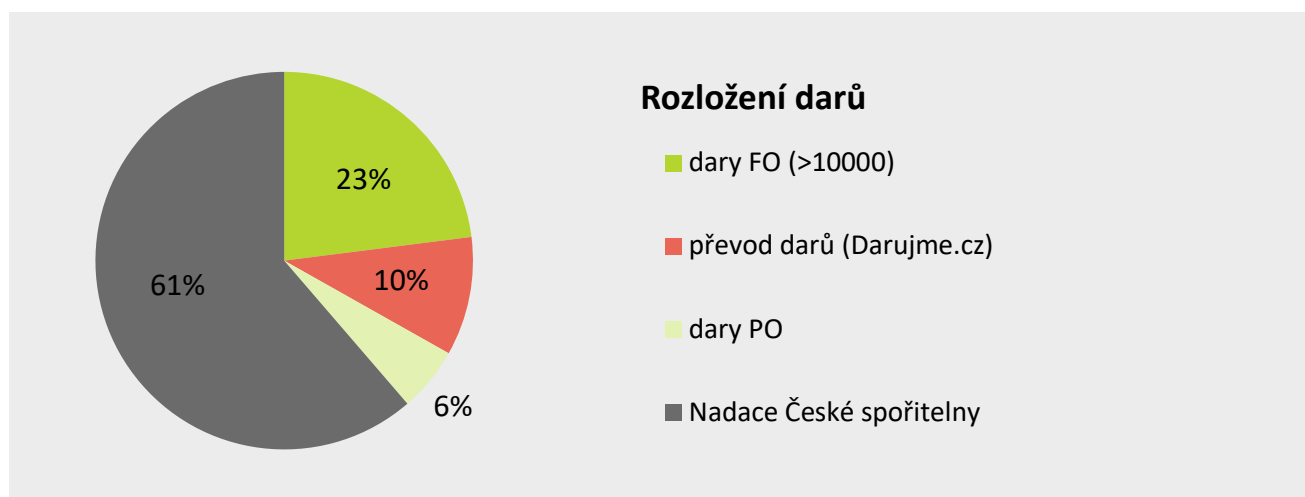


Rozložení výdajů v roce 2018 dle kapitol rozpočtu a dle typů

KČ	Druh činnosti a typy výdajů:					Celkem	%
	02. materiál	03. zboží	04. služby	07. osobní náklady	08. ostatní		
Setkávání a sněmy Setkávání a sněmy členů a vedení	2 195	0	16 460	0	0	18 655	6%
Vedení a provoz Výkonné vedení a provoz organizace	4 373	0	49 093	0	1 000	54 466	19%
Personalistika Personalistika, vzdělávání a podpora členů	2 359	0	7 550	0	0	9 909	3%
Obecné PR Propagace a PR obecně	16 402	2 068	27 888	0	0	46 358	16%
Mzdy Odměny lidí ve vedení a sekcích	0	0	0	17 765	0	17 765	6%
Pobočky Příspěvek na činnost poboček	0	0	2 866	0	0	2 866	1%
Program Produkce programových aktivit	55 254	0	37 109	0	49 733	142 097	49%
Celkem rozpočtové výdaje	80 584	2 068	140 966	17 765	50 733	292 115	100%
%	27,60%	0,70%	48,30%	6,10%	17,40%	100%	

7 Zdroje financování

Dominantním zdrojem příjmů byly v roce 2018 dary přijaté mimo veřejné sbírky. 61 % všech příjmů tvoří vázaná podpora Nadace České spořitelny, 23 % příjmů tvoří dary dárců z řad fyzických osob, které darovaly částku v rozmezí 10 – 15 tis. Kč, 10 % příjmů přinesla crowdfundingová kampaň k Noci vzdělávání a 6 % příjmů jsou dary právnických osob (Nadace Jablotron, Impromat Klima spol. s r. o.). Současně jsme v roce 2018 hospodařili s nadačním příspěvkem Nadačního fondu rodiny Orlických, přijatým v roce 2017 s trváním spolupráce do tohoto roku.



Dárci nad 1000 Kč	Počet darů	Celková částka
Nadace České spořitelny	1	200 000 Kč
Eva Rychtarová	2	15 000 Kč
Petr Červ	1	15 000 Kč
Karolína Rychtecká	1	15 000 Kč
Šimon Kadeřávek	1	15 000 Kč
Laura Tomášková	1	15 000 Kč
Nadace Jablotron	1	10 000 Kč
Veronika Müllerová	2	10 000 Kč
Impromat Klima spol. s r. o.	1	8 000 Kč
Klára Sutková	1	5 000 Kč

Mimo příspěvky uvedené výše Otevřenu přispělo dalších 38 dárců částkami v rozmezí 100 – 1000 Kč.

Všechny přijaté dary proběhly v souladu s Etickým kodexem financování.

Současně jsme se díky řadě dalších rozvojových partnerů během roku těšili nefinanční podpoře v podobě konzultací, vzdělávání a podobných aktivit a spolupráce.

8 Smluvně vázané projekty finanční podpory

V roce 2018 jsme realizovali následující programové projekty podpořené nadačním příspěvkem na základě konkrétního projektu a rozpočtu:

Název	Dárce	Výše příspěvku	Začátek projektu	Konec projektu	Výsledek
Podpora dopadu a rozvoje činnosti	Nadace České spořitelny	200 000 Kč	19. 9. 2018	Pokračuje do roku 2019	V roce 2018 vyčerpáno 83 509 Kč, pokračuje dál.
Mapování inovací ve vzdělávání pedagogů	Nadační fond rodiny Orlických	70 000 Kč	1. 7. 2017	30. 6. 2018	Vyčerpáno 20 267 Kč, přebytek vrácen.

9 Kontroly a revizní mechanismy

Pravidelné kontroly, revize a audity považujeme (nejen v oblasti hospodaření) za důležitý prvek v udržování kvalitního fungování, podchycení případných chyb a nedostatků a zajištění dohledu nad správou majetku. Ústřední roli má v tomto směru v Otevřeno Kontrolní komise vymezená Stanovami a volená Sněmem.

V roce 2018 neproběhly v Otevřeno žádné externí audity ani kontroly uskutečněné orgány státní správy.

9.1 Kontrolní komise

Kontrolní komise, jejíž činnost podrobně vymezují naše Pravidla hospodaření, provádí průběžné kontroly úplnosti hospodaření, dále kontroly vyúčtování grantů a dalších smluvně vázaných příspěvků a v neposlední řadě kompletní kontrolu účetnictví po ukončeném kalendářním roce.

V roce 2018 pracovala Kontrolní komise ve složení **Daniela Čechová** (předsedkyně komise) a **Karolína Sládková**. V lednu 2018 byla komise doplněna o třetí členku, **Andreu Špokovou**, která se podílela na závěrečné kontrole a setrvala v komisi do června 2018.

Kontrolní komise obdržela ke kontrole kompletní účetnictví a záznamy o hospodaření za rok 2018 a provedla řádnou kontrolu.

9.2 Inventarizace

V souladu s Pravidly správy majetku proběhla v termínu 1. 1. 2019 až 28. 2. 2019 řádná inventarizace majetku a závazků. Inventarizaci provedla inventarizační komise ve složení **Daniela Čechová** a **Karolína Sládková** (členky Kontrolní komise). Inventarizační komise zpracovala inventurní soupisy majetku a konstatovala, že při inventarizaci byl zjištěn inventarizační rozdíl skutečnosti vůči vedeným záznamům u nepovinně evidovaných zásob ve výši -1 341 Kč.

10 Celkové zhodnocení hospodářské situace

Otevřeno v roce 2018 zvládlo základy finanční stabilizace a pokračovalo v nastaveném fundraisingu a celkovém finančním fungování, včetně otevření nových zaměstnaneckých úvazků. Hospodaření a jeho výsledky hodnotíme jako uspokojivé, rozhodně však ne dostatečné pro zajištění dlouhodobé prosperity organizace a plnění jejích cílů. V tomto směru nadále pracujeme na zajištění dalších zdrojů pro následující činnost.

Rád bych na tomto místě jménem celé organizace poděkoval všem, kdo se v průběhu celého roku podíleli na jeho finančním řízení, správě hospodaření, kontrolách a zejména všem, kdo svou finanční podporou umožnili, aby mělo Otevřeno jak pracovat.

Tomáš Čakloš, předseda

V Brně dne 17. července 2019.

Sestavil: Milan Maleček, finanční manažer

Schválil: Tomáš Čakloš, předseda (statutární orgán)

Schváleno Republikovým předsednictvem dne 27. července 2019.

Podepsáno zpětně po zvolení:

Veronika Burdová, předsedkyně Republikového předsednictva

Příloha 1: Odkazy na související materiály a kontakty

Vedle uvedených informací jsou dále dostupné tyto zdroje a materiály:

Veřejné materiály

- **Etický kodex financování** – nastavuje pravidla spolupráce s finančními partnery a vymezuje situace zdroje, při kterých je pro nás financování nepřijatelné – otevreno.org/eticky-kodex.pdf
- **Transparentní účet** – 2701068373/2010 u Fio Banky – ib.fio.cz/ib/transparent?a=2701068373
- **Hospodaření na webu** – nabízí pohromadě všechny informace, vnitřní předpisy, nahlížení do darovacích smluv a dalších materiálů – otevreno.org/jak-hospodarime

Interní materiály

- **Rozcestník hospodaření** – soustředí přístup ke všem hospodářským informacím a materiálům pro členy Otevřena, dostupné pouze skrze členské účty – otevreno.org/rozcestnik-hospodareni

Kontakty

- kontaktní e-mail: info@otevreno.org
- webové stránky: otevreno.org
- korespondenční adresa: **Poříčí 623/7, 639 00 Brno**
- datová schránka: **gfu4kzs**
- statutární orgán: **Tomáš Čakloš**, tomas.caklos@otevreno.org, 774 222 918
- finanční manažer: **Milan Maleček**, milan.malecek@otevreno.org, 723 325 843

Příloha 2: Přehled o příjmech a výdajích

dle vyhlášky č. 325/2015 Sb. za účetní období 2018, ke dni 31. 12. 2018

V celých tisících Kč.		Běžné účetní období (rok 2018)		Minulé účetní období (porovnání s rokem 2017)	
		Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
A. Příjmy					
01	Prodej zboží	2	0	3	0
02	Prodej výrobků a služeb	0	0	0	0
03	Příjmy z veřejných sbírek	0	0	0	0
04	Přijaté peněžní dary mimo veřejné sbírky	326	0	209	0
05	Přijaté členské příspěvky	3	0	9	0
06	Dotace a příspěvky přijaté z veřejných rozpočtů	0	0	0	0
07	Ostatní	0	0	0	0
08	Průběžné položky	47	0	13	0
09	Kurzové rozdíly	0	0	0	0
10	Příjmy celkem	378	0	234	0
B. Výdaje					
01	Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek	0	0	0	0
02	Materiál	81	0	39	0
03	Zboží	2	0	3	0
04	Služby	141	0	116	0
05	Mzdy	0	0	0	0
06	Pojistné za zaměstnance a zaměstnavatele	0	0	0	0
07	Ostatní osobní výdaje	18	0	0	0
08	Ostatní	51	0	2	0
09	Průběžné položky	47	0	23	0
10	Kurzové rozdíly	0	0	0	0
11	Výdaje celkem	339	0	183	0
99	Rozdíl příjmů a výdajů	39	0	51	0

Sestaveno dne: 15. 2. 2019

Osoba odpovědná za sestavení:

Statutární orgán:

Schváleno statutárním orgánem dne: 18. 7. 2019

Schváleno Předsednictvem dne: 26. 7. 2019

Milan Maleček

Tomáš Čakloš, předseda

Příloha 3: Přehled o majetku a závazcích

dle vyhlášky č. 325/2015 Sb. za účetní období 2017, ke dni 31. 12. 2018

V celých tisících Kč.		Běžné účetní období (rok 2018)	Minulé účetní období (porovnání s rokem 2017)
A. Majetek			
01	Dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
02	Dlouhodobý hmotný majetek	0	0
03	Finanční majetek	0	0
04	Peněžní prostředky v hotovosti a ceniny	0	0
05	Peněžní prostředky na bankovních účtech	92	53
06	Zásoby	8	9
07	Pohledávky	0	0
08	Úvěry a zápůjčky poskytnuté	0	0
09	Ostatní majetek	0	0
10	Majetek celkem	100	62
B. Závazky			
01	Závazky	0	0
02	Úvěry a zápůjčky přijaté	0	0
03	Závazky celkem	0	0
99	Rozdíl majetku a závazků	100	62
Sestaveno dne: 15. 2. 2019		Osoba odpovědná za sestavení:	Statutární orgán:
Schváleno statutárním orgánem dne: 18. 7. 2019			
Schváleno Předsednictvem dne: 26. 7. 2019		Milan Maleček, finanční manažer	Tomáš Čakloš, předseda